# 財務・非財務ハイライト

### 財務指標

#### 売上収益/海外売上収益比率



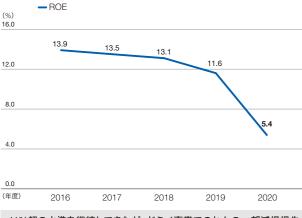
バランスの良い地域ミックスを生かし、新型コロナウイルス感染症拡大 の影響下においても、2020年度はほぼ前年並みの売上収益を維持。

#### 親会社の所有者に帰属する当期利益



2020年度は、ドミノ事業でのれんの一部の減損損失を計上したことな どにより大幅減益。

### ROE



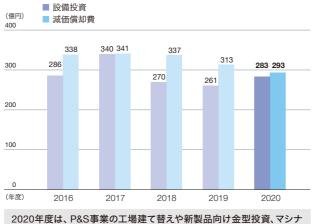
11%超の水準を継続してきたが、ドミノ事業でのれんの一部減損損失 などによる減益で、2020年度は5.4%に低下。

#### 事業セグメント利益/事業セグメント利益率



在宅需要によりプリンター・複合機や家庭用ミシンの販売が好調に推 移し、2020年度は過去最高益を更新。

#### 設備投資額/減価償却費



リー事業の西安工場投資などで設備投資が増加。

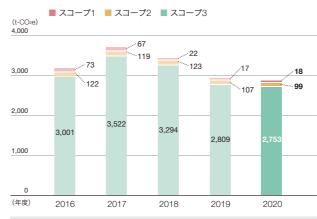
### 一株あたり配当金/連結配当性向



績低迷時を除き、1株当たり年間60円。

### 非財務指標

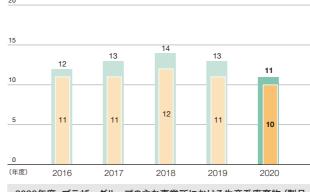
#### CO<sub>2</sub>排出量(スコープ1・2・3)



CO2排出量の2030年度中期目標は、スコープ1・2が2015年度比65%減の 70,149t-CO2e、スコープ3 (カテゴリ1・11・12) が30%減の2,096,057t-CO2e。

### 生産系廃棄物量・リサイクル量

■ 牛産系廃棄物 ■リサイクルされた量



2020年度、ブラザーグループの主な事業所における生産系廃棄物 (製品 に直接関わる範囲) は11,469t、そのうちリサイクルされた量は9,983t。

#### 平均勤続年数※

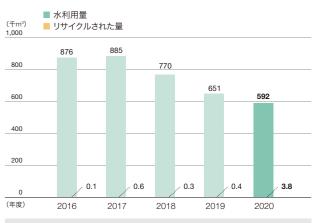




多様性を尊重し、柔軟な働き方や残業時間の削減などに取り組んだ結 果、平均勤続年数が伸長。

※ 受入出向者・嘱託社員・期間従業員は含まない

### 水利用量・リサイクル量



2020年度、ブラザーグループの主な事業所における取水量 (製品に直接 関わる範囲) は591,596m3、そのうちリサイクルされた量は3,759m3。

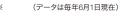
#### 女性管理職比率

#### (ブラザー工業単独、データは毎年3月31日現在)



女性従業員数は、全体の2割。ブラザー工業株式会社行動計画で女性管理職の 目標人数を定め、キャリアを後押しするさまざまな施策の結果、着実に増加。

### 海外法人責任者の現地従業員比率※





※ ドミノプリンティングサイエンスおよび関連会社の現地責任者はすべて外国籍のため含まない

# 11カ年データ

(単位:百万円)

			JGAAP			JGAAP	IFRS参考值			IFRS		
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
圣営成績												
	502,830	497,390	516,066	616,834	707,237	745,888	682,119	641,185	712,997	683,972	637,259	631,812
売上原価	286,795	280,689	300,006	349,014	389,831	400,328	400,023	368,016	412,211	391,893	354,987	345,209
売上総利益	216,034	216,700	216,060	267,819	317,406	345,559	282,095	273,169	300,786	292,079	282,272	286,602
販売費及び一般管理費	179,942	182,517	186,284	224,518	259,864	298,282	227,161	212,410	223,557	220,105	215,330	208,526
事業セグメント利益	_	_	_	_	_	_	54,934	60,759	77,229	71,973	66,942	78,076
事業セグメント利益率(%)	_	_	_	_	_	_	8.1	9.5	10.8	10.5	10.5	12.4
営業利益	36,092	34,183	29,775	43,301	57,541	47,276	58,640	59,152	68,672	71,925	67,329	42,731
営業利益率(%)	7.2	6.9	5.8	7.0	8.1	6.3	8.6	9.2	9.6	10.5	10.6	6.8
経常利益	38,612	34,351	23,144	35,613	51,557	48,611	_	_	_	_	_	_
税引前利益	34,061	34,107	27,946	33,527	65,399	49,346	57,192	61,257	69,669	72,274	67,046	42,944
当期利益	25,663	19,525	17,857	19,876	53,769	31,445	41,610	47,440	50,472	54,177	49,699	24,659
親会社株主に帰属する当期純利益	26,238	19,525	17,826	19,220	53,969	31,017	41,238	47,242	50,020	53,902	49,566	24,520
減価償却費	24,027	23,069	24,476	27,613	28,205	34,341	34,934	33,811	34,141	33,674	31,270	29,279
資本的支出	19,787	27,833	30,237	34,858	34,064	39,976	41,469	28,644	33,993	27,030	26,141	28,266
研究開発費	36,252	39,232	37,514	40,137	42,523	46,017	44,639	42,547	45,649	43,259	42,811	43,080
D/Eレシオ(倍)	0.11	0.09	0.07	0.05	0.04	0.49	0.48	0.40	0.29	0.23	0.25	0.12
財政状態												
資産合計【総資産】	372,645	370,906	421,494	469,973	567,230	667,811	675,301	674,107	708,278	708,604	731,472	743,896
親会社の所有者に帰属する持分【純資産】	220,468	231,425	278,769	308,310	367,284	339,722	333,440	345,061	395,514	424,759	428,520	483,050
親会社所有者帰属持分比率【自己資本比率】(%)	59.1	62.3	62.4	62.0	61.7	48.2	49.4	51.2	55.8	59.9	58.6	64.9
有利子負債	24,386	19,966	19,224	14,366	15,481	158,440	158,487	137,592	116,446	96,792	107,012	57,458
キャッシュ・フロー												
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,488	39,327	32,734	55,019	58,021	49,241	51,304	99,155	81,817	73,280	87,748	109,265
投資活動によるキャッシュ・フロー	(20,043)	(30,758)	(41,771)	(39,099)	(15,326)	(215,091)	(216,997)	(23,271)	(37,090)	(22,624)	(27,955)	(25,080)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(10,950)	(14,117)	(6,413)	(13,433)	(18,451)	134,317	134,317	(30,389)	(34,551)	(39,040)	(14,916)	(74,038)
現金及び現金同等物残高(期末)	65,100	58,731	55,059	68,934	104,732	66,690	67,387	112,032	121,384	131,152	168,422	191,002
1株当たり親会社所有者帰属持分(円)	822.43	863.01	985.85	1,097.01	1,348.69	1,240.77	1,284.27	1,328.97	1,523.09	1,635.22	1,649.22	1,858.28
基本的1株当たり当期利益(円)	98.03	72.95	66.65	72.2	206.68	119.47	158.83	181.96	192.63	207.54	190.80	94.36
希薄化後1株当たり当期利益(円)	97.91	72.85	66.54	72.06	206.24	119.19	158.47	181.46	192.08	206.90	190.21	94.07
株価収益率(倍)	12.5	15.4	14.8	20.0	9.3	10.8	8.1	12.8	12.8	9.9	8.7	26.0
一株当たり配当額	24	24	24	24	30	36	36	42	54	60	60	60
連結配当性向(%)	24.5	32.9	36.0	33.2	14.5	30.1	22.7	23.1	28.0	28.9	31.4	63.6
ROE(%)	12.1	8.7	7.2	6.9	16.8	9.2	12.1	13.9	13.5	13.1	11.6	5.4
ROA(%)	7.1	5.3	4.5	4.3	10.4	5.0	6.7	7.0	7.2	7.6	6.9	3.3
 主要な非財務指標												
連結従業員数(人)	29,873	31,314	31,694	33,118	34,988	36,307	36,379	36,929	38,628	37,769	37,697	38,741

注) 2016/3期以前は日本会計基準(JGAAP)、2017/3期以降は国際会計基準(JFRS)に基づき連結財務諸表を作成。2016/3期は参考値としてJFRS基準の数値を併記。

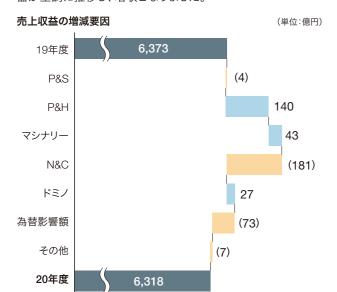
62 Brother Integrated Report 2021 63

## ファイナンシャル・レビュー

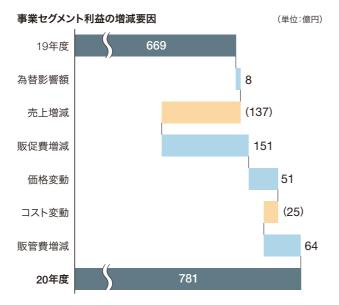
#### 2020年度の業績

2020年度は、新型コロナウイルス感染症拡大による影響を受け、事業でとに全く異なる環境となりました。在宅勤務・巣でもり消費の拡大を受け、小型複合機・プリンターや家庭用ミシンの需要は大きく増加した一方、営業自粛要請や時短営業の影響によるカラオケ利用者の大幅な減少により、国内のカラオケ市場は非常に厳しい状況となりました。工作機械や産業用印刷機器などの産業用領域においては、年度前半は設備投資マインドの低迷による影響が感じられたものの、各国における感染症対策の進展により、年度後半に向けて需要は回復基調となりました。

このような状況の中、当期における連結業績は、プリンティング・アンド・ソリューションズ事業では、在宅需要の堅調さが持続し、レーザー製品本体が好調に推移したものの、オフィスでの印刷需要の減少、インクジェット本体の供給不足による影響などにより、事業全体では減収となりました。パーソナル・アンド・ホーム事業では、マスクなどの手作り需要の拡大を受け、大幅な増収となりました。マシナリー事業では、工業用ミシンの設備投資需要の落ち込みが続いているものの、工作機械の需要が回復し、事業全体で増収となりました。ネットワーク・アンド・コンテンツ事業では、店舗の休業や時間短縮営業の影響などにより、大幅な減収となりました。ドミノ事業は、生活必需品の需要の底堅さに支えられコーディング・マーキング機器が堅調に推移し、増収となりました。



事業セグメント利益については、主にプリンティング・アンド・ソリューションズ事業において、在宅需要の拡大により、従来と比べてプリンターの販売促進費用を抑制できたことに加え、需給バランスの変化により、製品単価が上昇する傾向にありました。また、新型コロナウイルス感染症拡大防止による企業活動の自粛などで販売費及び一般管理費が減少したことなどにより、増益となりました。



これらの結果、売上収益は、前期比0.9%の減収となる631,812百万円、事業セグメント利益は、前期比16.6%の増益となる78,076百万円で、過去最高益となりました。営業利益は、ドミノ事業におけるのれんの減損損失、プリンティング・アンド・ソリューションズ事業の一部の連結子会社における拠点再編費用、ネットワーク・アンド・コンテンツ事業での店舗事業における資産の減損損失を計上したことなどにより、前期比36.5%の減益となる42,731百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は、前期比50.5%の減益となる24,520百万円となりました。

#### 財政状態に関する分析

流動資産については、現金及び現金同等物が22,580百万円、棚卸資産が2,328百万円増加したことなどにより、流動資産合計は19,970百万円増加し、428,751百万円となりました。非流動資産については、減損損失の計上などにより、のれん及び無形資産が16,212百万円減少となったことで、非流動資産合計は7,546百万円減少し、315,145百万円となりました。この結果、資産合計は2019年度末に比べ12,424百万円増加し、743,896百万円となりました。

負債については、営業債務及びその他の債務の増加の一方、 社債の償還や新型コロナウイルス感染症による事業や金融 環境の変化に対応するため前連結会計年度に借り入れた手元 資金の借入金返済による社債及び借入金の減少などにより、 2019年度末に比べ42,111百万円減少し、244,189百万円となりました。 資本合計は、在外営業活動体の換算差額が増加したことなどにより、2019年度末に比べ54,535百万円増加し、499,707百万円となりました。

#### 財政状態計算書(一部抜粋)

(単位:億円)

	19年度末	20年度末	増減
流動資産	4,088	4,288	200
現預金	1,684	1,910	226
棚卸資産	1,179	1,202	23
非流動資産	3,227	3,151	(75)
負債合計	2,863	2,442	(421)
有利子負債	1,070	575	(496)
親会社の所有者に帰属する持分	4,285	4,831	545
総資産	7,315	7,439	124

#### キャッシュ・フローの状況に関する分析

2020年度は、営業活動により109,265百万円の収入、投資活動により25,080百万円の支出、財務活動により74,038百万円の支出となり、結果として2020年度末の現金及び現金同等物は191,002百万円となり、2019年度末と比べ22,580百万円増加しました。

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動による収入は109,265百万円となりました。主な要因としては、税引前利益に減価償却費及び償却費、減損損失などの非資金損益の調整による資金の増加が111,983百万円あった一方で、運転資金の減少による資金の増加12,669百万円、法人所得税の支払いによる資金の減少16,945百万円があったことなどによるものです。

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

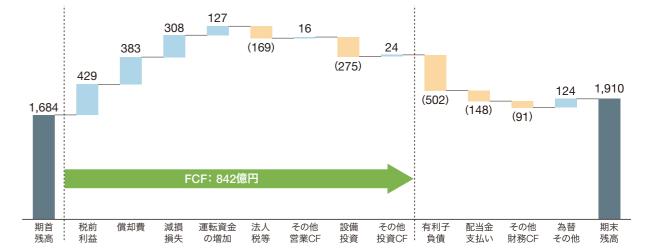
投資活動による支出は、25,080百万円となりました。主な要因は、有形固定資産の取得により20,655百万円、無形固定資産の取得により6,859百万円の支出があったことなどによるものです。

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動による支出は74,038百万円となりました。主な要因は、短期借入金の返済により30,012百万円、社債の償還により20,140百万円、リース負債の返済により8,798百万円、配当金の支払いにより14,830百万円の支出があったことなどによるものです。

#### キャッシュフロー分析

(単位:億円)



64 Brother Integrated Report 2021

Brother Integrated Report 2021

# 連結財務諸表

# 連結財政状態計算書

(単位:百万円)

	(単位:百万円					
	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)				
資産						
流動資産						
現金及び現金同等物	168,422	191,002				
営業債権及びその他の債権	95,067	93,055				
その他の金融資産	11,277	8,391				
棚卸資産	117,858	120,186				
その他の流動資産	15,554	16,070				
小計	408,179	428,705				
売却目的で保有する非流動資産	601	45				
流動資産合計	408,780	428,751				
非流動資産						
有形固定資産	104,204	107,742				
使用権資産	25,727	20,835				
投資不動産	8,122	8,248				
のれん及び無形資産	134,409	118,196				
持分法で会計処理されている投資	1,594	1,772				
その他の金融資産	27,871	36,042				
繰延税金資産	14,533	14,842				
その他の非流動資産	6,229	7,464				
非流動資産合計	322,692	315,145				
資産合計	731,472	743,896				

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度		
	(2020年3月31日)	(2021年3月31日)		
負債及び資本				
負債				
流動負債				
営業債務及びその他の債務	51,041	54,589		
社債及び借入金	50,361	19,167		
その他の金融負債	8,482	9,887		
未払法人所得税	3,455	6,779		
引当金	3,349	4,015		
契約負債	4,413	5,636		
その他の流動負債	48,813	51,412		
流動負債合計	169,918	151,489		
非流動負債				
社債及び借入金	56,650	38,290		
その他の金融負債	28,540	23,295		
退職給付に係る負債	20,261	19,316		
引当金	2,986	2,848		
繰延税金負債	5,564	6,394		
契約負債	1,189	1,506		
その他の非流動負債	1,188	1,047		
非流動負債合計	116,382	92,700		
負債合計	286,300	244,189		
資本				
資本金	19,209	19,209		
資本剰余金	17,632	17,652		
利益剰余金	491,803	509,662		
自己株式	(2,597)	(2,477)		
その他の資本の構成要素	(97,526)	(60,998)		
親会社の所有者に帰属する持分合計	428,520	483,050		
非支配持分	16,650	16,657		
資本合計	445,171	499,707		
負債及び資本合計	731,472	743,896		

66 Brother Integrated Report 2021 67

# 連結財務諸表

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

	(単位				
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
売上収益	637,259	631,812			
売上原価	(354,987)	(345,209)			
売上総利益	282,272	286,602			
販売費及び一般管理費	(215,330)	(208,526)			
その他の収益	3,264	6,107			
その他の費用	(2,876)	(41,451)			
営業利益	67,329	42,731			
金融収益	2,289	2,209			
金融費用	(2,700)	(2,231)			
持分法による投資損益	128	235			
税引前利益	67,046	42,944			
法人所得税費用	(17,347)	(18,285)			
当期利益	49,699	24,659			
当期利益の帰属					
親会社の所有者	49,566	24,520			
非支配持分	132	138			
当期利益	49,699	24,659			
1株当たり当期利益					
基本的1株当たり当期利益(円)	190.80	94.36			
希薄化後1株当たり当期利益(円)	190.21	94.07			

# 連結包括利益計算書

(単位・百万円)

	(単位:百					
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)				
当期利益	49,699	24,659				
その他の包括利益						
純損益に振替えられることのない項目						
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品	(1,948)	6,128				
確定給付負債(資産)の純額の再測定	(1,933)	2,128				
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	(17)	(7)				
純損益に振替えられることのない項目合計	(3,899)	8,248				
純損益に振替えられる可能性のある項目						
在外営業活動体の換算差額	(25,973)	36,565				
純損益に振替えられる可能性のある項目合計	(25,973)	36,565				
税引後その他の包括利益	(29,873)	44,814				
当期包括利益	19,826	69,474				
当期包括利益の帰属						
親会社の所有者	19,729	69,219				
非支配持分	96	255				
当期包括利益	19,826	69,474				

68 Brother Integrated Report 2021

Brother Integrated Report 2021

# 連結財務諸表

## 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

										<u>(i</u>	単位:百万円)
	親会社の所有者に帰属する持分										
					7	その他の資本	の構成要素				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	在外営業 活動体の 換算差額	その括列 を 会 を 会 正 の に 別 資 本 商 会 融 商 会 会 と の で の で の も の も の も の も の も の も の も の も	確定給付 負債 (資産)の 純額の 再測定	合計	合計	非支配 持分	습計
2019年3月31日時点の残高	19,209	17,577	462,244	(2,694)	(71,577)	_	_	(71,577)	424,759	16,833	441,593
新会計基準適用による累積的 影響額	_	_	(494)	_	_	_	_	_	(494)	(8)	(503)
2019年4月1日時点の残高	19,209	17,577	461,749	(2,694)	(71,577)	_	_	(71,577)	424,264	16,825	441,090
当期利益	_	_	49,566	_	_	_	_	_	49,566	132	49,699
その他の包括利益	_	_	_	_	(25,949)	(1,927)	(1,959)	(29,836)	(29,836)	(36)	(29,873)
当期包括利益合計	_	_	49,566	_	(25,949)	(1,927)	(1,959)	(29,836)	19,729	96	19,826
自己株式の取得	_	_	_	(10)	_	_	_	_	(10)	_	(10)
自己株式の処分 (ストック・オプ ションの行使による処分を含む)	_	(76)	(18)	107	_	_	_	_	12	_	12
配当金	_	_	(15,607)	_	_	_	_	_	(15,607)	(270)	(15,877)
株式に基づく報酬取引	_	131	_	_	_	_	_	_	131	_	131
その他の資本の構成要素から利 益剰余金への振替	_	_	(3,887)	_	_	1,927	1,959	3,887	_	_	_
所有者との取引額等合計	_	54	(19,513)	97	_	1,927	1,959	3,887	(15,474)	(270)	(15,744)
2020年3月31日時点の残高	19,209	17,632	491,803	(2,597)	(97,526)	_	_	(97,526)	428,520	16,650	445,171

### 当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

その他の資本の構成要素から利

所有者との取引額等合計

益剰余金への振替

2021年3月31日時点の残高

					その他の資本の構成要素						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括通じ で 選 で 測 資 で る 融 商 品 の で 利 き 正 刑 り る の る る る る る る る る る る る る る る る る る	確定給付 負債 (資産)の 純額の 再測定	合計	合計	非支配 持分	合計
2020年4月1日時点の残高	19,209	17,632	491,803	(2,597)	(97,526)	_	_	(97,526)	428,520	16,650	445,171
当期利益	_	_	24,520	_	_	_	_	_	24,520	138	24,659
その他の包括利益	_	_	_	_	36,528	6,057	2,112	44,698	44,698	116	44,814
当期包括利益合計	_	_	24,520	_	36,528	6,057	2,112	44,698	69,219	255	69,474
自己株式の取得	_	_	_	(17)	_	_	_	_	(17)	_	(17)
自己株式の処分 (ストック・オプ ションの行使による処分を含む)	_	(100)	_	137	_	_	_	_	37	_	37
配当金	_	_	(14,830)	_	_	_	_	_	(14,830)	(248)	(15,079)
株式に基づく報酬取引	_	120	_	_	_	_	_	_	120	_	120

120

(6,057) (2,112) (8,170)

**—** (6,057) (2,112) (8,170) (14,689)

8,170

19,209 17,652 509,662 (2,477) (60,998)

20 (6,660)

親会社の所有者に帰属する持分

# 連結キャッシュ・フロー計算書

	(単位:百7				
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税引前利益	67,046	42,944			
減価償却費及び償却費	40,197	38,252			
減損損失	429	30,787			
金融収益及び金融費用(益)	411	22			
持分法による投資損益(益)	(128)	(235)			
固定資産除売却損益(益)	289	859			
営業債権及びその他の債権の増減額(増加)	1,658	7,484			
棚卸資産の増減額(増加)	6,053	3,953			
営業債務及びその他の債務の増減額(減少)	(9,366)	1,232			
退職給付に係る資産の増減額(増加)	66	(831)			
退職給付に係る負債の増減額(減少)	3,161	(1,863)			
その他	(1,323)	3,643			
小計	108,496	126,250			
利息の受取額	1,028	877			
配当金の受取額	360	312			
利息の支払額	(1,365)	(1,229)			
法人所得税の支払額	(20,772)	(16,945)			
営業活動によるキャッシュ・フロー	87,748	109,265			
投資活動によるキャッシュ・フロー	01,140	109,203			
	(16.070)	(00 655)			
有形固定資産の取得による支出	(16,872)	(20,655)			
有形固定資産の売却による収入	1,172	1,674			
無形資産の取得による支出	(9,212)	(6,859)			
資本性金融商品の取得による支出	(834)	(238)			
資本性金融商品の売却による収入	859	706			
負債性金融商品の取得による支出	(7,537)	(7,299)			
負債性金融商品の売却又は償還による収入	7,666	8,541			
事業の取得による支出	(2,030)				
その他	(1,166)	(950)			
投資活動によるキャッシュ・フロー	(27,955)	(25,080)			
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入による収入	29,873				
短期借入金の返済による支出	_	(30,012)			
長期借入による収入	200	200			
長期借入金の返済による支出	(20,197)	(200)			
社債の償還による支出	(92)	(20,140)			
リース負債の返済による支出	(8,813)	(8,798)			
配当金の支払額	(15,607)	(14,830)			
非支配持分への配当金の支払額	(270)	(248)			
その他	(8)	(6)			
財務活動によるキャッシュ・フロー	(14,916)	(74,038)			
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	(7,606)	12,434			
現金及び現金同等物の増減額(減少)	37,270	22,580			
現金及び現金同等物の期首残高	131,152	168,422			
現金及び現金同等物の期末残高	168,422	191,002			

70 Brother Integrated Report 2021

Brother Integrated Report 2021

(単位:百万円)

(248) (14,938)

**—** (60,998) 483,050 16,657 499,707