

2018年度 決算説明会

2019年5月8日

ブラザー工業株式会社

当資料に掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは、発表時点で入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による将来の業績に関する見通しであり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、経済動向、為替レート、市場需要、税制や諸制度等に関するさまざまなリスクや不確実要素により大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

**18年度業績概要
19年度業績予想
株主還元**

代表取締役社長 佐々木 一郎

2018年度実績

- ✓ **売上、利益とも堅調に推移。営業利益は過去最高を更新。**
 - ・ IJP/LBPとも、採算性の高いモデルへのシフトが順調に進み、収益性向上が続く
 - ・ 米国で最高級刺しゅうミシンが大ヒットし、業績へ寄与
 - ・ 産業機器は、米中貿易摩擦の影響もあり、中国向けが大幅に減少
 - ・ ドミノ事業では、一部の開発プロジェクト見直しにより関連する開発資産の除却損を計上

2019年度通期見通し

- ✓ **事業セグメント利益は、主に為替のマイナス影響により減益を見込む**
 - ・ P&Sは、新ビジネスモデルの拡大を進めつつ収益性の維持/拡大を目指す
 - ・ 産業機器は、年度後半での業績回復を見込む
 - ・ ドミノ事業はいくつかの新モデル投入を予定

2018年度通期 連結業績概要

単位：億円

	17年度	18年度	増減	増減率 ()は為替影響 除く増減率	17年度 Q4	18年度 Q4	増減	増減率 ()は為替影響 除く増減率
売上収益	7,130	6,840	-290*	-4.1% (-2.1%)	1,788	1,622	-167*	-9.3% (-6.6%)
事業セグメント利益	772	720	-53	-6.8%	157	116	-41	-26.4%
事業セグメント利益率	10.8%	10.5%			8.8%	7.1%		
その他の収益・費用	-86	0	85		-1	-13	-12	
営業利益	687	719	33	4.7%	156	103	-53	-34.1%
営業利益率	9.6%	10.5%			8.7%	6.3%		
税引前利益	697	723	26	3.7%	159	102	-57	-35.8%
親会社当期利益	500	539	39	7.8%	112	74	-38	-33.9%
USD	110.81	110.69			108.85	110.46		
EUR	129.45	128.43			132.96	125.70		

*IFRS第15号の適用に伴う収益認識に関する会計処理の改訂による影響額を含む

通期：-52億円

Q4：-15億円

2018年度通期 事業セグメント別実績

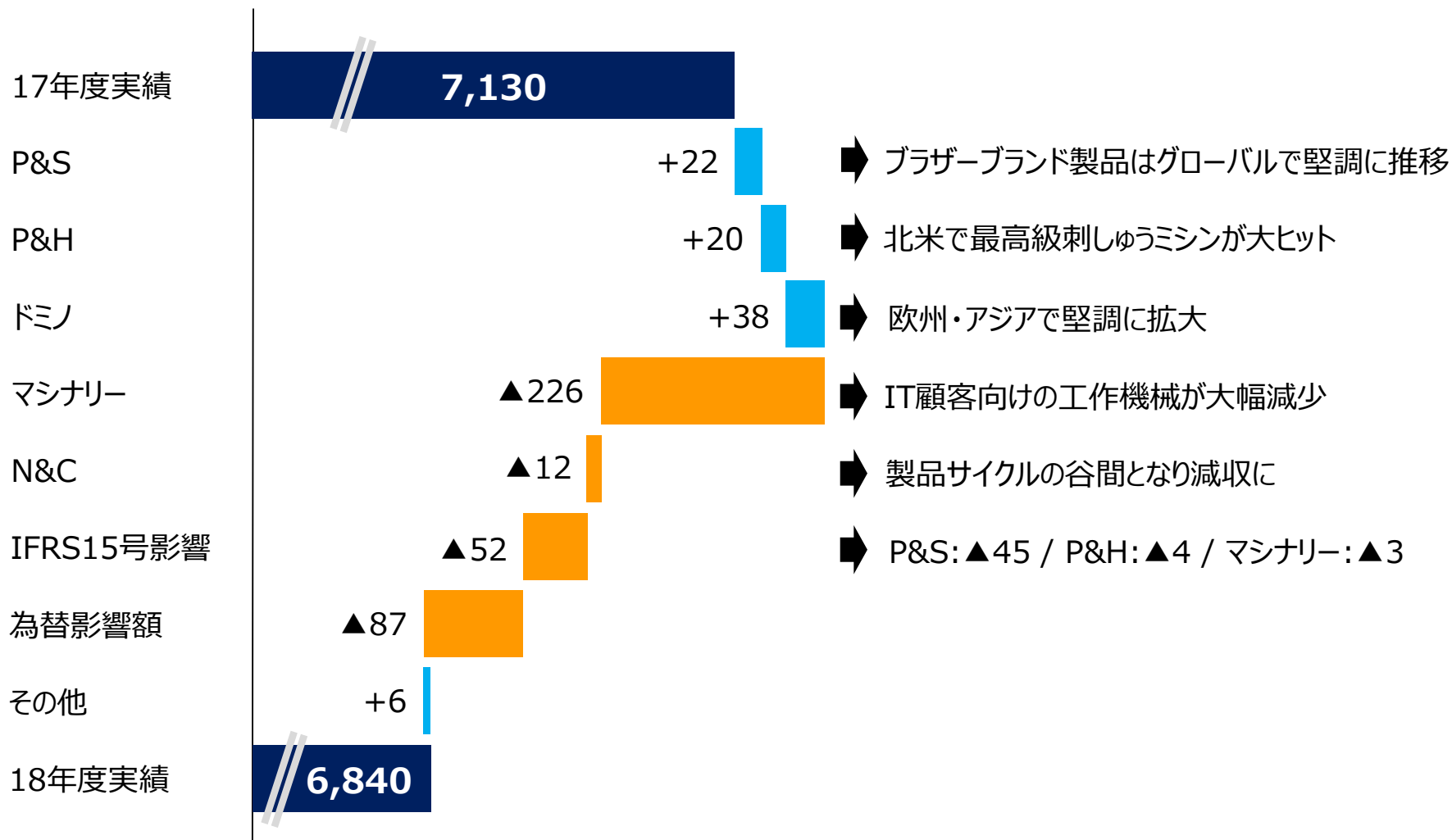
単位：億円

		17年度	18年度	増減	17Q4	18Q4	増減
プリンティング&ソリューションズ	売上収益	4,122	4,030	-91	1,023	957	-66
	事業セグメント利益	529	522	-7	104	88	-16
	営業利益	474	529	55	120	90	-30
パーソナル&ホーム	売上収益	445	454	10	101	100	-1
	事業セグメント利益	20	40	21	4	7	3
	営業利益	11	40	30	1	7	6
マシナリー	売上収益	1,273	1,041	-232	332	224	-109
	事業セグメント利益	144	98	-47	30	10	-20
	営業利益	141	99	-42	29	10	-19
ネットワーク&コンテンツ	売上収益	491	479	-11	120	123	3
	事業セグメント利益	27	18	-9	5	5	0
	営業利益	13	16	2	-6	4	10
ドミノ	売上収益	684	712	28	183	187	3
	事業セグメント利益	46	39	-7	14	9	-5
	営業利益	40	29	-11	12	-5	-17
その他	売上収益	116	122	6	29	32	3
	事業セグメント利益	7	4	-3	0	-3	-3
	営業利益	9	8	-1	1	-1	-2
合計	売上収益	7,130	6,840	-290	1,788	1,622	-167
	事業セグメント利益	772	720	-53	157	116	-41
	営業利益	687	719	33	156	103	-53

※セグメント間取引消去額は含めておりません。

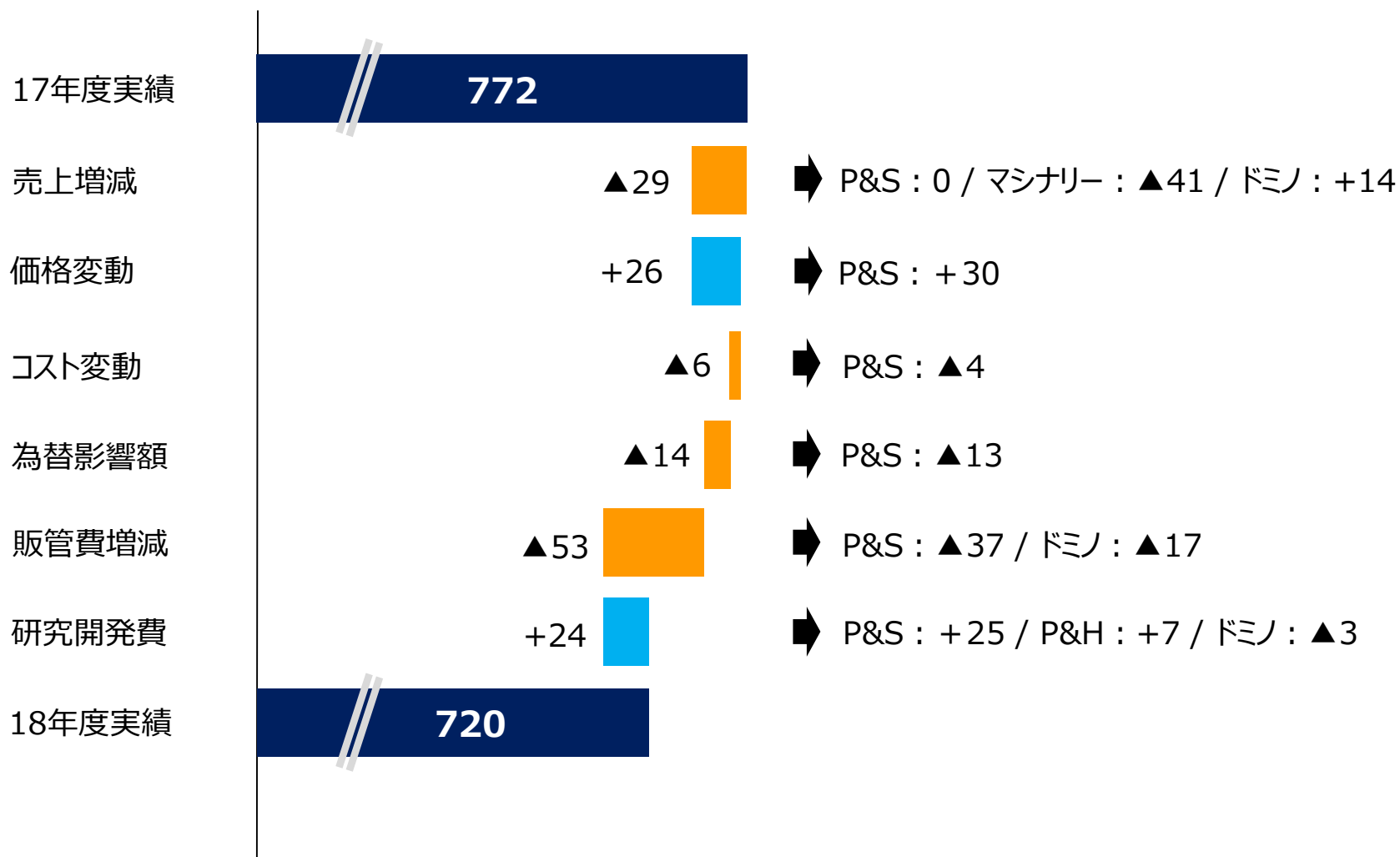
マシナリー（産業機器）/為替影響/IFRS15号影響により減収となる

※増減額は為替影響を除いた実質ベース



事業セグメント利益の増減要因

主にマシナリー事業が減収となったことにより減益となる



2019年度通期 連結業績予想概要

単位：億円

	18年度	19年度 予想	増減	増減率 ()は為替影響 除く増減率
売上収益	6,840	6,900	60	0.9% (+1.9%)
事業セグメント利益	720	665	-55	-7.6%
事業セグメント利益率	10.5%	9.6%		
その他の収益・費用	0	-15	-15	
営業利益	719	650	-69	-9.6%
営業利益率	10.5%	9.4%		
税引前利益	723	650	-73	-10.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	539	485	-54	-10.0%
USD	110.69	110.00		
EUR	128.43	125.00		

2019年度通期 事業セグメント別予想

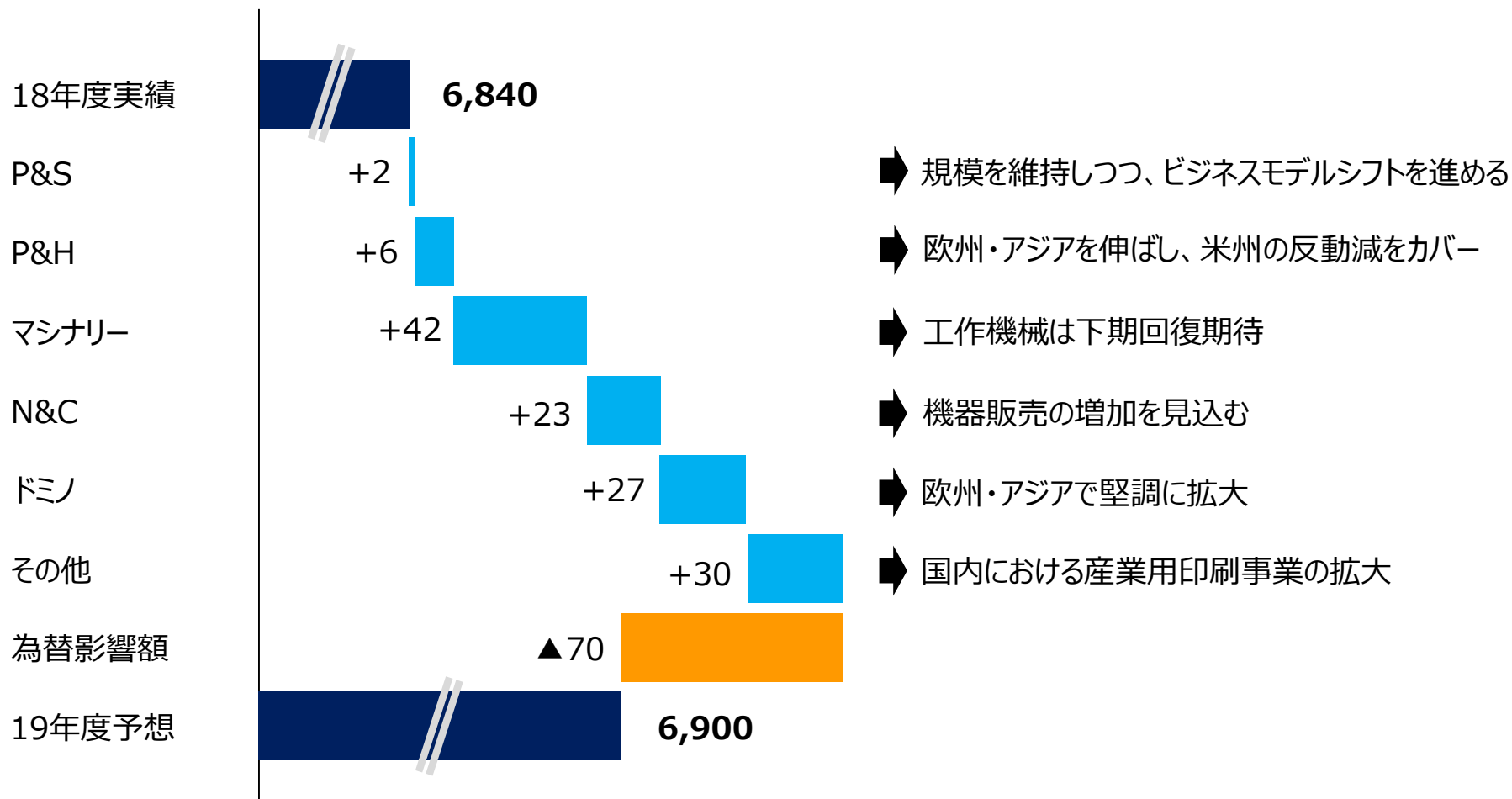
単位：億円

		FY18	FY19 予想	増減
プリンティング&ソリューションズ	売上収益	4,030	3,975	-56
	事業セグメント利益	522	481	-41
	営業利益	529	474	-55
パーソナル&ホーム	売上収益	454	452	-2
	事業セグメント利益	40	32	-8
	営業利益	40	32	-8
マシナリー	売上収益	1,041	1,079	38
	事業セグメント利益	98	88	-10
	営業利益	99	87	-12
ネットワーク&コンテンツ	売上収益	479	502	23
	事業セグメント利益	18	22	4
	営業利益	16	20	4
ドミノ	売上収益	712	739	27
	事業セグメント利益	39	39	0
	営業利益	29	39	10
その他	売上収益	122	152	30
	事業セグメント利益	4	3	-1
	営業利益	8	-2	-10
合計	売上収益	6,840	6,900	60
	事業セグメント利益	720	665	-55
	営業利益	719	650	-69

※セグメント間取引消去額は含めておりません。

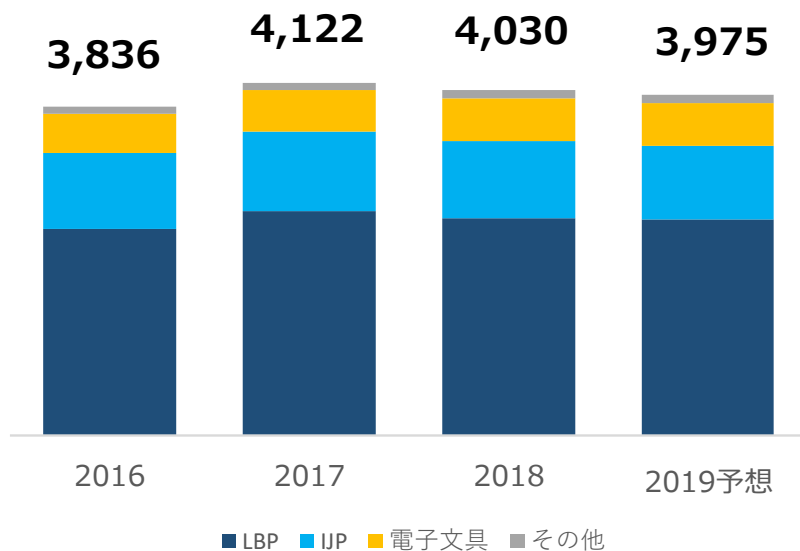
各事業とも着実な増収を見込む

※増減額は為替影響を除いた実質ベース



厳しいプリンティングの事業環境の中で、全ての製品カテゴリで今期も安定的な売上を維持できる見通し

◆売上収益の推移（億円）



◆現地通貨ベースの伸び率（対前年）

		FY17	FY18	FY19予想
LBP	本体	+13%	-2%	+2%
	消耗品	-2%	+1%	+1%
IJP	本体	+1%	-1%	+5%
	消耗品	+1%	0%	-7%

※伸び率は全て現地通貨ベース

◆18年度

売上収益：+0.5%増

モノクロレーザー	▲ 2% (OEMを除いたベース：+ 1%)
カラーレーザー	+ 4%
IJP	0%
電子文具	+ 8%

- ・モノレーザーはOEMの減少の影響を除けば、グローバルで売上が拡大
- ・IJPは、新興国において大容量インクタンクモデルが大幅増加

◆19年度

売上収益：+0.1%増

モノクロレーザー	0%
カラーレーザー	+ 4%
IJP	▲ 2%
電子文具	+ 1%

- ・モノクロレーザーの優位性の維持
- ・Eコマース向けのマーケティング強化
- ・インクタンクモデルや、トナーボックスモデルなどのTCO*モデルの拡販
- ・消耗品サブスクリプションサービスの拡大



モノクロレーザー複合機



インクジェット複合機
(大容量タンクモデル)



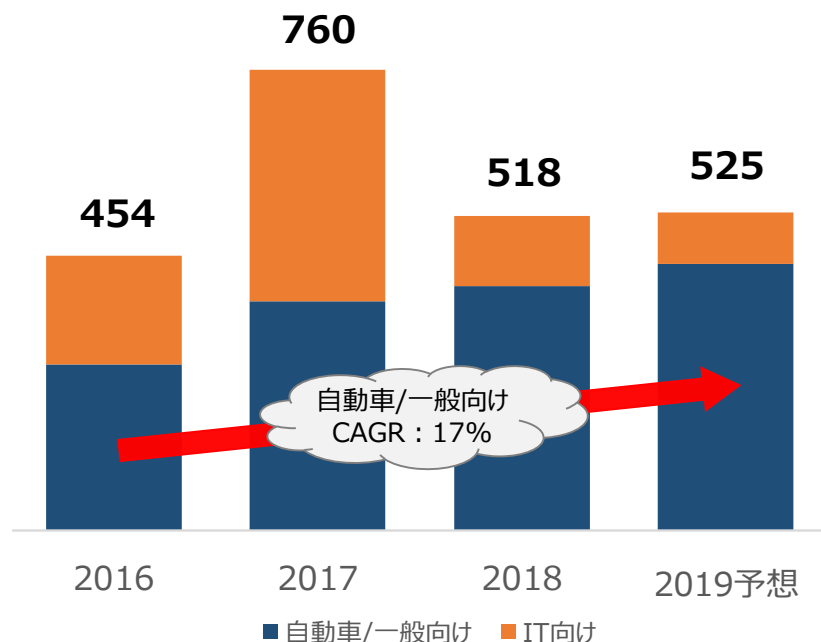
ラベルライター

*TCO…Total Cost of Ownership / 製品の導入・使用・管理にかかる総所有コスト

下期からの業績回復に期待し、成長に向けた活動を加速

※伸び率は全て現地通貨ベース

◆売上収益の推移（億円）



◆地域別売上収益（億円）

	FY16	FY17	FY18	FY19予想
米州	27	33	33	40
欧州	21	30	30	32
アジア・中国	334	608	341	324
日本	72	89	114	129

◆18年度

売上収益：▲31.9%減
 自動車/一般向け +6%
 IT向け ▲69%

- ・厳しい受注環境ながら、自動車/一般向けは6%の増収を達成
- ・機械剛性を高め、加工能力を向上させた「F600X1」を発売
- ・「R650X2」の40本ツール仕様発売

◆19年度

売上収益：+1.3%増
 自動車/一般向け +9%
 IT向け ▲26%

- ・SPEEDIO専用ローディングシステム発売
- ・ITは下期からの業績回復を期待
- ・刈谷ショールーム新設、西安工場拡張など、需要回復に備え、国内外の拠点強化を推進



SPEEDIO F600X1

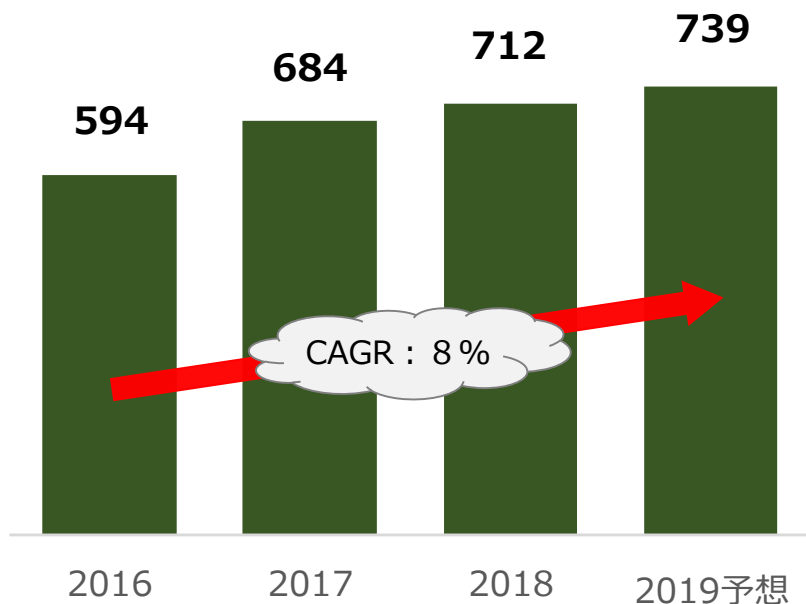


ローディングシステム
BV7-870

収益性を維持しながら、新たな成長に向けた強固な基盤構築を推進

※伸び率は全て現地通貨ベース

◆ドミノ事業の売上収益の推移（億円）



◆地域別売上収益（億円）

	FY16	FY17	FY18	FY19 予想
米州	150	159	159	174
欧州	283	337	358	359
アジア・中国	161	187	195	207

◆18年度

売上収益：+5.6%増

- ・欧米/アジアとも安定的な成長を達成
- ・DPは、アジア市場が大きく拡大
- ・プロジェクトの見直しにより、開発資産の除却損（約13億円）を計上

◆19年度

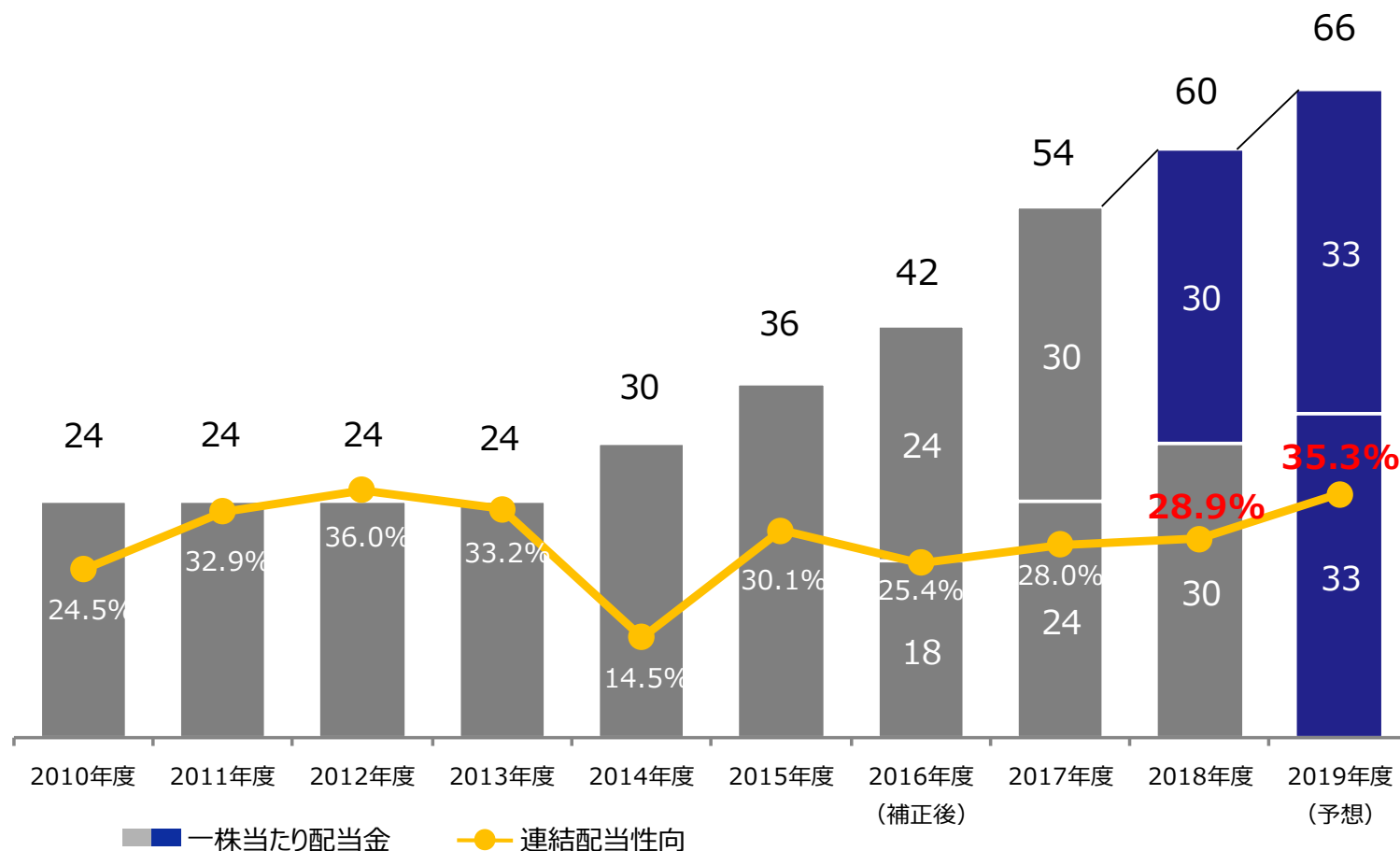
売上収益：+3.8%増

- ・アジャイル開発手法の導入など、新製品開発プログラムを改善
- ・新製品の市場投入
- ・国内での事業強化のため、4/1付けで「ブラザーインダストリアルプリンティングジャパン株式会社」が営業開始（「その他の事業」セグメントへ計上）



産業用インクジェットプリンター

19年度からの3年間は、連結配当性向35%を目安に還元を実施
 18年度の1株当たり配当金は年間60円、
 19年度は年間66円の配当を実施する方針



決算補足説明
BS・CF・Capex・R&D

執行役員財務担当 伊藤 敏宏

	17年度末	18年度末	増減
流動資産	3,666	3,849	183
現預金	1,214	1,312	98
棚卸資産	1,170	1,285	116
非流動資産	3,416	3,237	-180
負債合計	2,958	2,670	-288
有利子負債	1,164	968	-197
株主資本	3,955	4,248	292
総資産	7,083	7,086	3

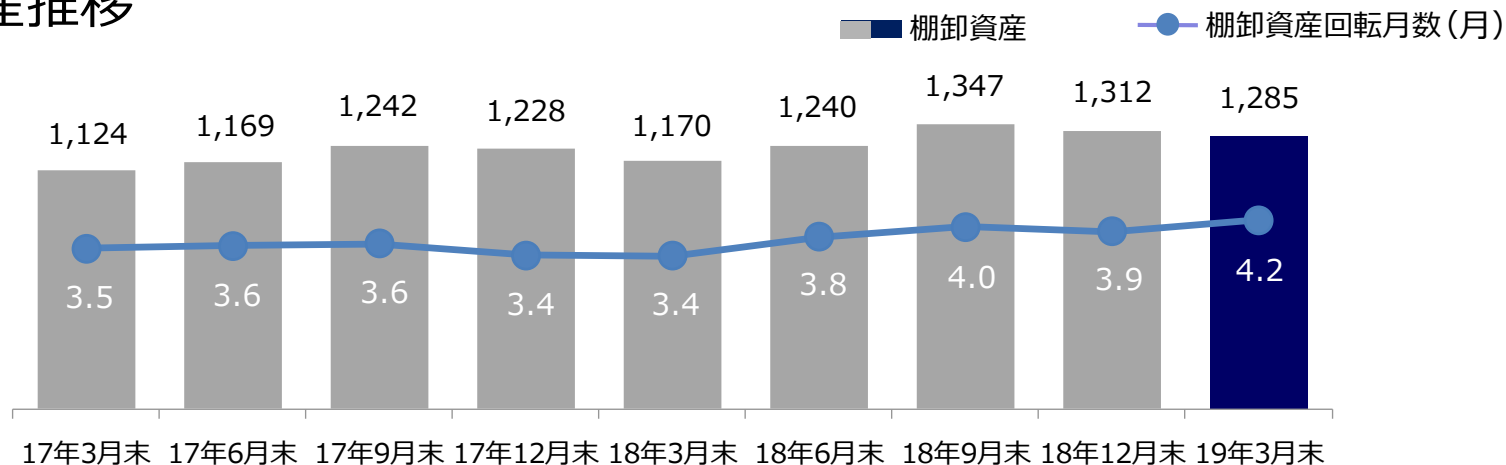
ネット・キャッシュ

17年度末：+ 49億円
18年度末：+ 343億円

株主資本比率

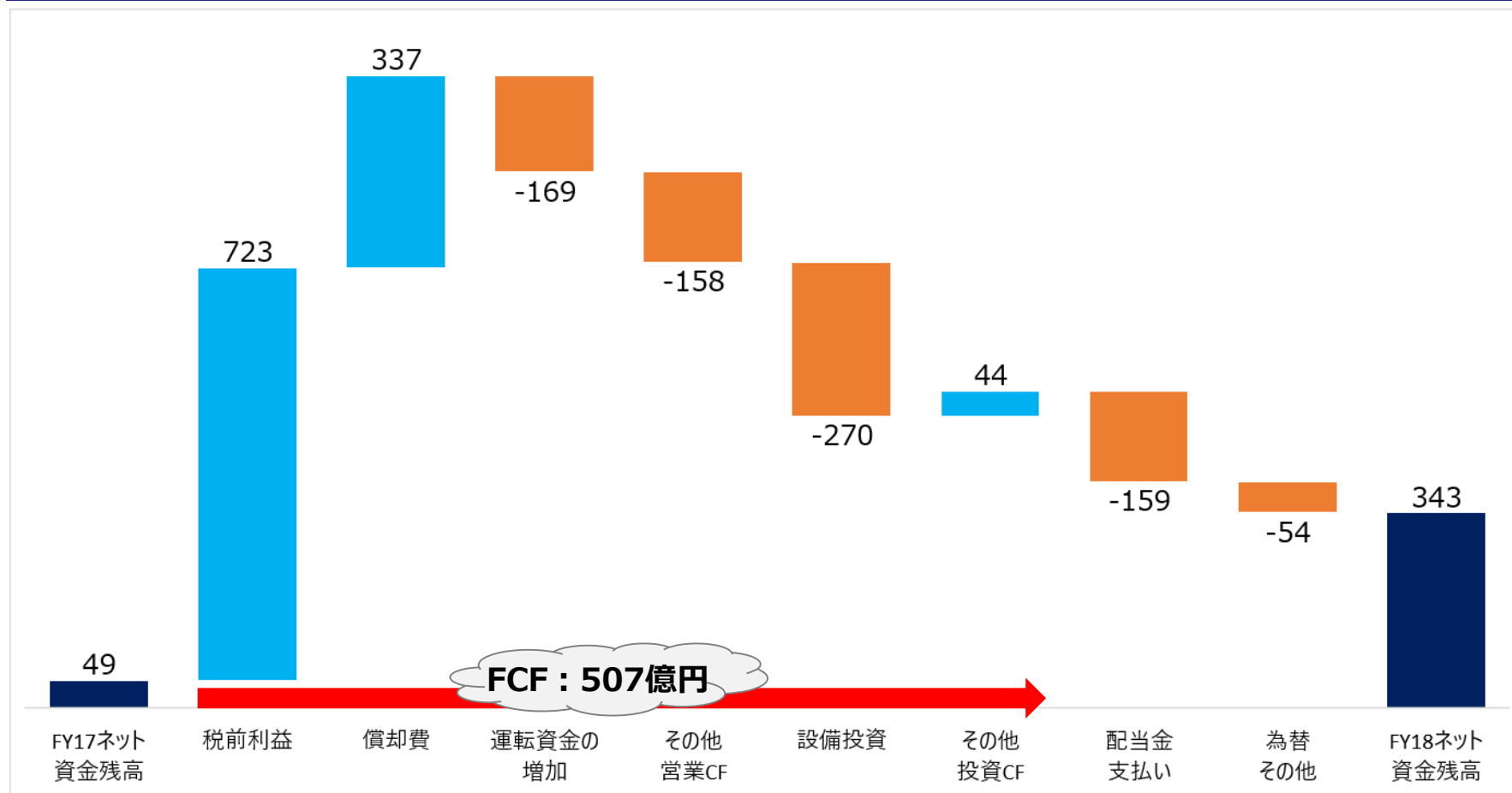
17年度末：55.8%
18年度末：59.9%

棚卸資産推移 (億円)



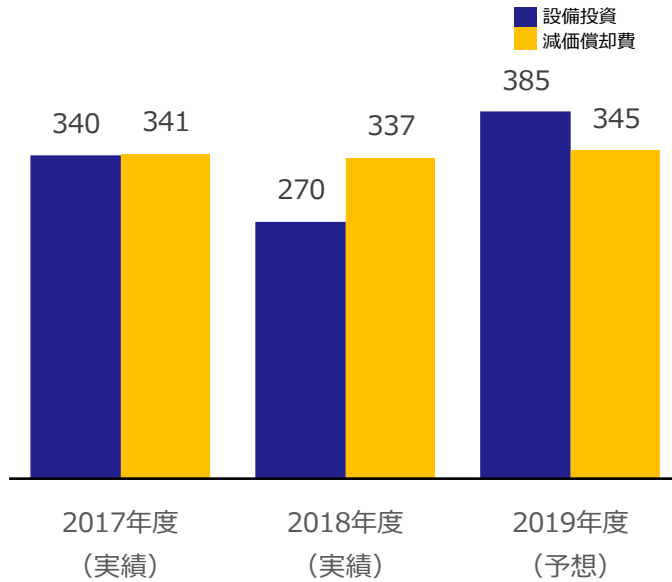
※棚卸資産回転月数 = 棚卸資産 ÷ (1ヶ月平均売上原価)

18年度は507億円のフリーキャッシュフローを創出

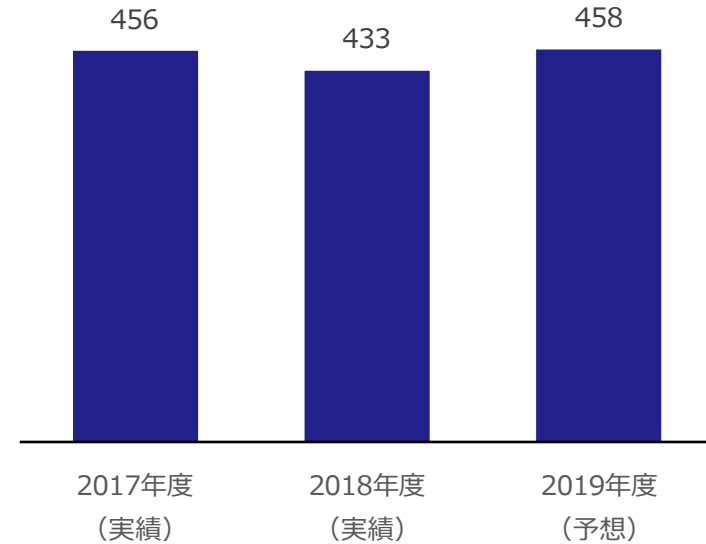


- ・ネット資金残高 現金及び現金同等物-有利子負債残高
- ・償却費 減価償却費及び償却費
- ・運転資金の増減 営業債権及びその他の債権の増減核 + 棚卸資産の増減額 + 営業債務及びその他の債務の増減額

設備投資・減価償却費（億円）



研究開発費（億円）



事業別設備投資内訳

	17年度	18年度	19年度
P&S	152	95	153
P&H	9	9	12
マシンリー	36	40	44
N&C	65	52	81
ドミノ	46	31	35
その他	33	44	60
計	340	270	385

事業別研究開発費内訳

	17年度	18年度	19年度
P&S	315	290	294
P&H	29	22	24
マシンリー	48	50	60
N&C	9	5	12
ドミノ	35	38	39
その他	21	27	29
計	456	433	458

セグメント参考資料

プリンティング&ソリューションズ事業

地域別売上収益・事業セグメント利益・営業利益

単位：億円

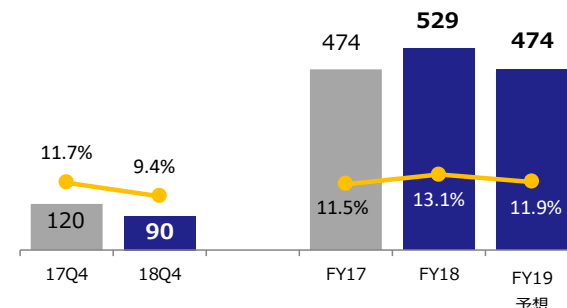
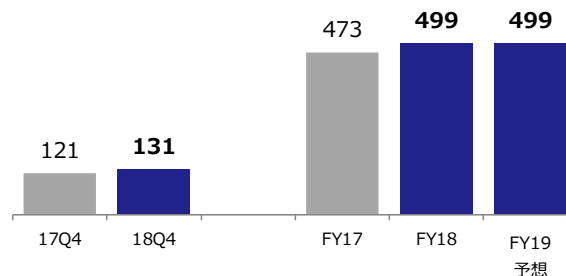
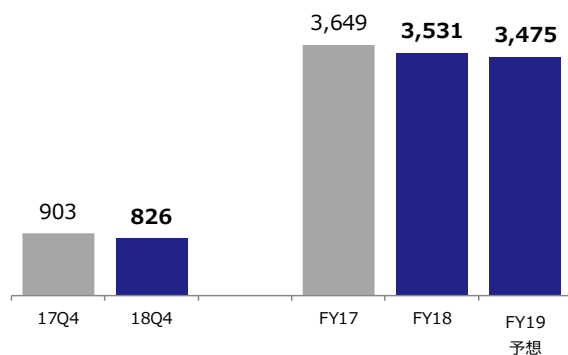
	17Q4	18Q4	増減率	為替影響 除く増減率	FY17	FY18	増減率	為替影響 除く増減率	FY19 予想	対前年 増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	1,023	957	-6.5%	-2.5%	4,122	4,030	-2.2%	0.5%	3,975	-1.4%	0.1%
通信・プリンティング機器	903	826	-8.5%	-4.4%	3,649	3,531	-3.2%	-0.4%	3,475	-1.6%	-0.1%
米州	328	316	-3.9%	-2.4%	1,335	1,300	-2.6%	0.0%	1,256	-3.4%	-2.3%
欧州	319	281	-12.2%	-4.6%	1,192	1,162	-2.5%	1.0%	1,146	-1.4%	0.8%
アジア他	140	130	-7.1%	-2.0%	616	620	0.6%	4.2%	652	5.1%	6.9%
日本*	115	99	-13.4%	-12.7%	505	448	-11.3%	-10.8%	421	-5.9%	-5.9%
電子文具	121	131	8.9%	12.4%	473	499	5.6%	8.1%	499	0.0%	1.4%
米州	52	55	6.1%	6.5%	212	225	6.2%	8.0%	226	0.3%	1.4%
欧州	40	39	-2.1%	5.5%	146	145	-0.9%	2.9%	147	1.2%	3.3%
アジア他	17	17	0.9%	5.8%	76	79	4.2%	7.2%	82	4.4%	6.1%
日本	12	20	71.4%	72.1%	39	50	29.4%	30.0%	45	-11.3%	-11.3%
事業セグメント利益	104	88	-15.1%	-	529	522	-1.3%	-	481	-7.8%	-
営業利益	120	90	-25.4%	-	474	529	11.7%	-	474	-10.4%	-

*日本の売上収益の減少は、OEMの減少によるものです。

<売上収益> 通信・プリンティング機器

<売上収益> 電子文具

<営業利益>



プリンティング&ソリューションズ事業 主要製品別売上伸び率・構成比

brother
at your side

	17Q1	17Q2	17Q3	17Q4	18Q1	18Q2	18Q3	18Q4	17通期	18通期	19通期
LBP											
売上伸び率（円ベース/前年比）											
本体	13%	24%	23%	11%	1%	-3%	-5%	-17%	17%	-6%	0%
消耗品	-1%	2%	9%	1%	1%	1%	-1%	-4%	3%	-1%	-1%
売上伸び率（現地通貨ベース/前年比）											
本体	12%	15%	15%	10%	2%	0%	-1%	-12%	13%	-2%	2%
消耗品	-2%	-8%	2%	-1%	1%	3%	2%	-1%	-2%	1%	1%
IJP											
売上伸び率（円ベース/前年比）											
本体	3%	15%	3%	-1%	-6%	-6%	2%	-6%	4%	-4%	3%
消耗品	4%	3%	13%	3%	1%	-1%	-3%	-5%	6%	-2%	-8%
売上伸び率（現地通貨ベース/前年比）											
本体	3%	6%	-3%	-2%	-3%	-2%	6%	-1%	1%	-1%	5%
消耗品	4%	-5%	6%	1%	1%	1%	0%	-2%	1%	0%	-7%
消耗品比率	57%	57%	56%	58%	58%	58%	57%	61%	57%	58%	58%
販売台数伸び率（実績のみ/前年比）											
LBP	13%	9%	10%	3%	-1%	-8%	-7%	-16%	9%	-8%	-
IJP	-7%	-5%	-9%	3%	-1%	-2%	-1%	-4%	-5%	-2%	-

※18Q1～Q3の現地通貨ベースの伸び率を修正しております。

パーソナル&ホーム事業 地域別売上収益・事業セグメント利益・営業利益

単位：億円

	17Q4	18Q4	増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	101	100	-1.3%	1.0%
米州	50	52	4.8%	5.0%
欧州	26	24	-6.7%	-0.3%
アジア他	13	11	-18.3%	-14.6%
日本	12	12	3.7%	4.3%

	FY17	FY18	増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	445	454	2.2%	4.5%
米州	240	258	7.4%	10.0%
欧州	113	111	-1.4%	0.3%
アジア他	55	50	-9.9%	-6.9%
日本	36	36	-2.2%	-1.8%

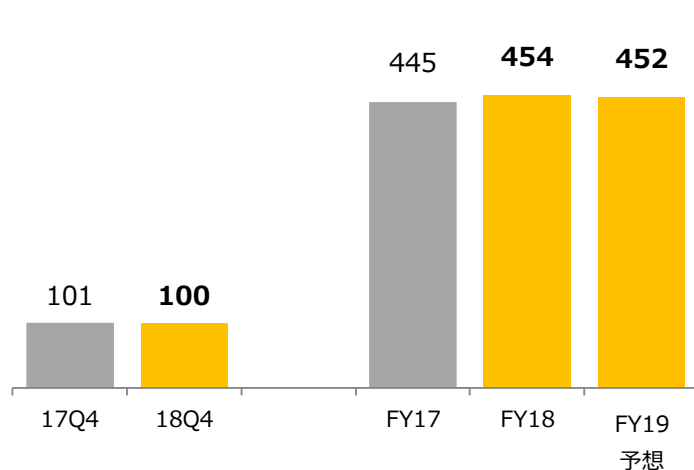
	FY19 予想	対前年 増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	452	-0.5%	1.3%
米州	250	-3.2%	-1.7%
欧州	113	1.9%	4.8%
アジア他	54	8.1%	10.1%
日本	35	-0.5%	-0.5%

事業セグメント利益	4	7	64.5%	-
営業利益	1	7	643.6%	-

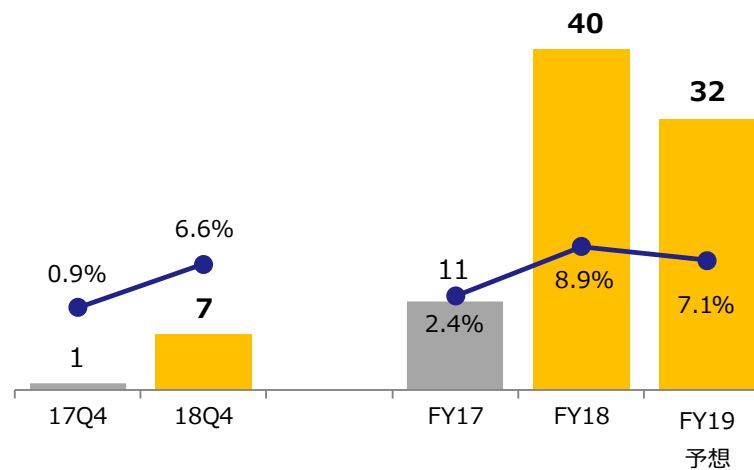
事業セグメント利益	20	40	103.8%	-
営業利益	11	40	283.1%	-

事業セグメント利益	32	-20.7%	-
営業利益	32	-20.6%	-

<売上収益>



<営業利益>



単位：億円

	17Q4	18Q4	増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	332	224	-32.7%	-31.8%
工業用ミシン	83	77	-7.4%	-5.7%
産業機器	197	98	-50.1%	-49.7%
工業用部品	52	48	-7.3%	-6.0%

	FY17	FY18	増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	1,273	1,041	-18.2%	-17.8%
工業用ミシン	311	326	4.9%	5.8%
産業機器	760	518	-31.9%	-31.9%
工業用部品	202	197	-2.2%	-0.8%

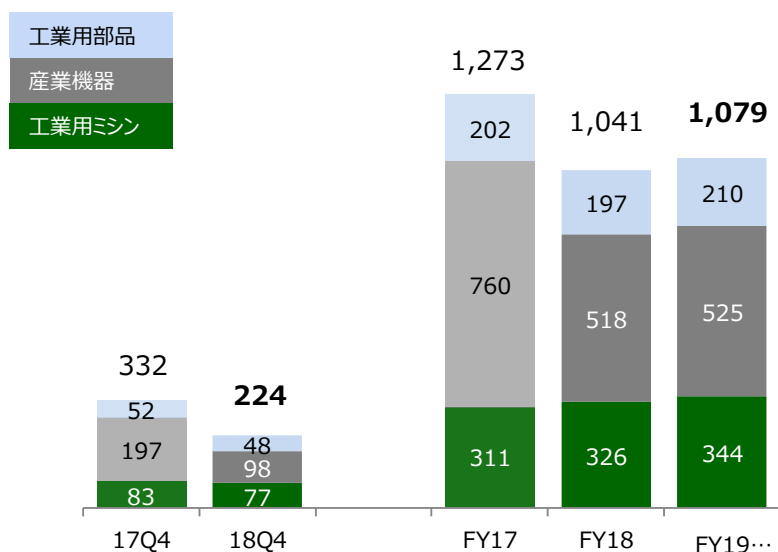
	FY19 予想	対前年 増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	1,079	3.6%	4.0%
工業用ミシン	344	5.4%	6.6%
産業機器	525	1.4%	1.3%
工業用部品	210	6.4%	6.7%

事業セグメント利益	30	10	-67.5%	-
営業利益	29	10	-67.0%	-

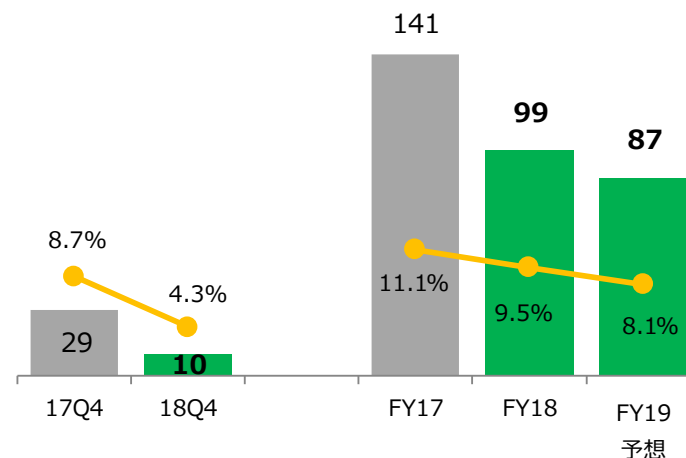
事業セグメント利益	144	98	-32.4%	-
営業利益	141	99	-29.9%	-

事業セグメント利益	88	-9.8%	-
営業利益	87	-12.2%	-

<売上収益>



<営業利益>



マシナリー事業 地域別売上収益

brother
at your side

単位：億円

	17Q4	18Q4	増減率	為替影響 除く増減率	FY17	FY18	増減率	為替影響 除く増減率	FY19 予想	対前年 増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	332	224	-32.7%	-31.8%	1,273	1,041	-18.2%	-17.8%	1,079	3.6%	4.0%
工業用マシン	83	77	-7.4%	-5.7%	311	326	4.9%	5.8%	344	5.4%	6.6%
米州	15	13	-15.6%	-16.5%	64	65	2.6%	3.3%	71	9.3%	10.6%
欧州	17	18	1.1%	7.1%	63	71	14.1%	14.9%	75	5.0%	7.9%
アジア他	48	44	-8.3%	-7.3%	178	181	2.0%	2.9%	190	4.6%	5.1%
日本	2	2	3.2%	4.5%	7	8	20.1%	20.5%	8	-3.0%	-3.0%
産業機器	197	98	-50.1%	-49.7%	760	518	-31.9%	-31.9%	525	1.4%	1.3%
米州	10	5	-47.3%	-	33	33	1.3%	-	40	21.7%	-
欧州	10	6	-42.4%	-	30	30	-0.7%	-	32	5.9%	-
アジア他	152	61	-59.6%	-	608	341	-43.9%	-	324	-4.9%	-
日本	25	26	3.3%	-	89	114	27.5%	-	129	13.4%	-
工業用部品	52	48	-7.3%	-6.0%	202	197	-2.2%	-0.8%	210	6.4%	6.9%
米州	6	6	1.9%	0.2%	25	25	-0.3%	-0.2%	25	0.9%	1.7%
欧州	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
アジア他	5	5	-2.4%	0.9%	20	22	9.1%	9.9%	24	9.4%	11.4%
日本	41	37	-9.3%	-7.8%	157	150	-4.0%	-2.2%	161	7.1%	7.1%

ネットワーク&コンテンツ事業

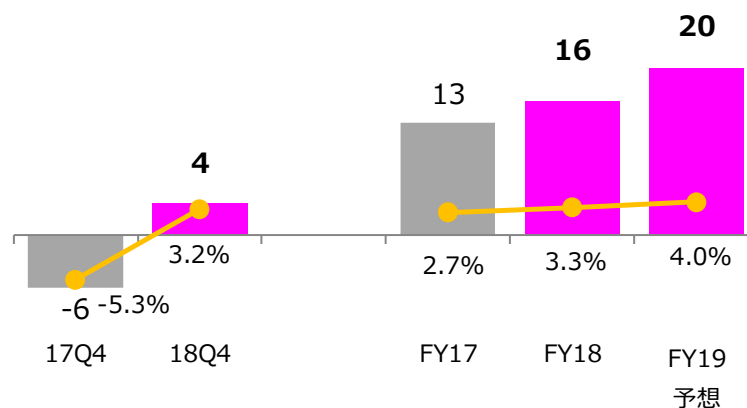
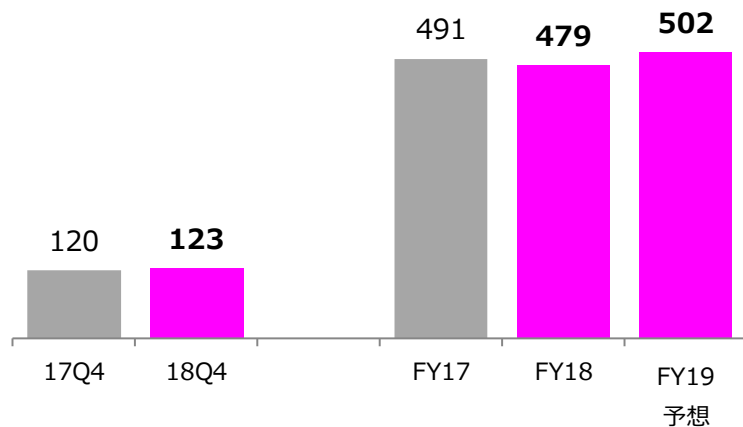
売上収益・事業セグメント利益・営業利益

単位：億円

	17Q4	18Q4	増減率	FY17	FY18	増減率	FY19 予想	対前年 増減率
売上収益	120	123	2.5%	491	479	-2.3%	502	4.7%
事業セグメント利益	5	5	-3.4%	27	18	-33.2%	22	23.7%
営業利益	-6	4	-	13	16	18.6%	20	25.5%

<売上収益>

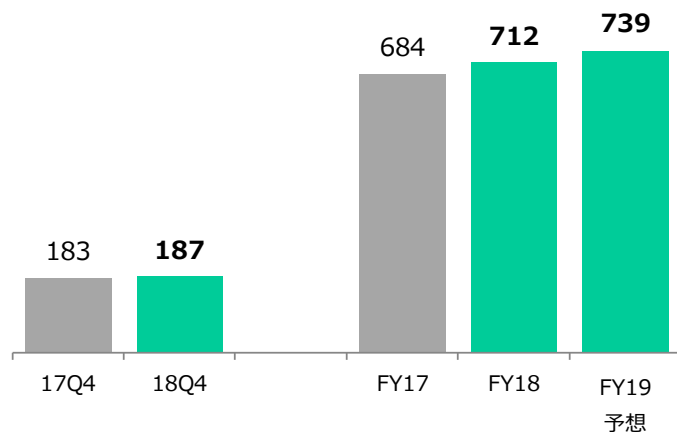
<営業利益>



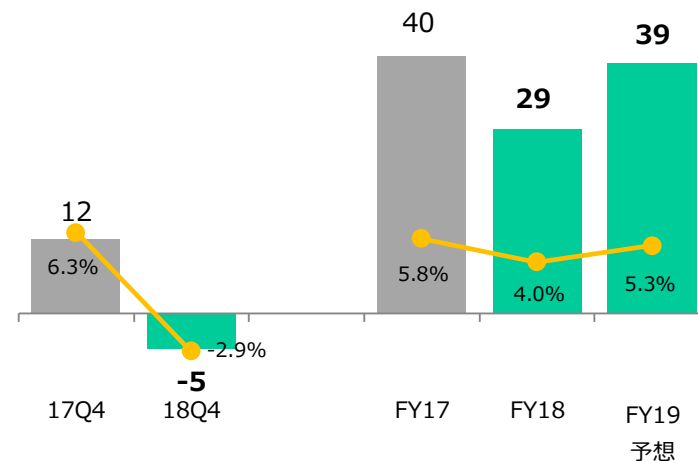
単位：億円

	17Q4	18Q4	増減率	為替影響 除く増減率	FY17	FY18	増減率	為替影響 除く増減率	FY19 予想	対前年 増減率	為替影響 除く増減率
売上収益	183	187	1.8%	3.3%	684	712	4.2%	5.6%	739	3.7%	3.8%
米州	38	41	8.6%	13.9%	159	159	0.2%	1.7%	174	9.2%	10.6%
欧州	97	95	-2.4%	2.4%	337	358	6.2%	8.0%	359	0.2%	1.6%
アジア他	48	50	5.1%	10.2%	187	195	3.9%	5.5%	207	6.3%	7.8%
事業セグメント利益	14	9	-38.0%	-	46	39	-14.9%	-	39	-1.2%	-
営業利益	12	-5	-	-	40	29	-28.4%	-	39	36.1%	-

<売上収益>



<営業利益>



brother
at your side